

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION	EXAMEN DU BACCALAURÉAT SESSION 2021	Session de contrôle
	Épreuve : Gestion	Section : Économie et Gestion
	Durée : 3h30	Coefficient de l'épreuve: 3

N° d'inscription

* * * * *

Le sujet comporte deux parties sur 8 pages numérotées de 1/8 à 8/8.

Première partie : (5 points)

Exercice n° 1 : Gestion de l'approvisionnement

Exercice n° 2 : Analyse financière

Deuxième partie : (15 points)

Dossier n° 1 : Analyse de l'évolution des ventes et des stocks

Dossier n° 2 : Politique commerciale

Dossier n° 3 : Investissement et financement

Nota : - Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

- Les calculs ayant un intérêt particulier doivent figurer sur la copie.

PREMIERE PARTIE

Exercice n° 1

L'entreprise «**FROMAGERIE**» commercialise des fromages :(blanc, mozzarella, gruyère, fondu, frais,...). Elle désire analyser la gestion des stocks de son produit « **Fromage Mozzarella**». Elle vous fournit ci-dessous les informations prévisionnelles relatives au premier trimestre de l'année 2021.

Eléments	Janvier	Février	Mars
Ventes en quantité	250 kg	450 kg	375 kg
Achats en quantité	90 kg	540 kg	355 kg

Les conditions de stockage pour ce produit sont les suivantes :

- Délai moyen de livraison : 4 jours
- Stock de sécurité : 28 kg par mois

Travail à faire :

- 1) Calculez, pour chaque mois, la quantité à vendre par jour (1 mois d'activité est en moyenne de 25 jours).
- 2) Complétez l'**annexe n° 1 à rendre avec la copie page 5/8**.
- 3) Complétez, en justifiant vos calculs, l'**annexe n° 2 à rendre avec la copie page 5/8**.
- 4) Commentez le coefficient de rotation des stocks et expliquez son incidence sur la durée de stockage et sur le besoin en fonds de roulement (**BFR**).

Exercice n° 2

L'entreprise « **LILIANA** » désire analyser sa situation financière. Elle met à votre disposition le bilan fonctionnel condensé au 31/12/2020.

Bilan fonctionnel condensé au 31/12/2020

(Sommes en dinars)

Emplois stables	à déterminer	Ressources stables	1 253 720
Actifs courants hors trésorerie	639 000	Passifs courants hors trésorerie	204 900
Trésorerie de l'actif	9 000	Trésorerie du passif	à déterminer

Travail à faire :

- 1) En exploitant le bilan fonctionnel et l'**annexe n° 3 à rendre avec la copie page 5/8**, déterminez la valeur des emplois stables et la valeur de la trésorerie du passif.
- 2) Complétez l'**annexe n° 3 à rendre avec la copie page 5/8**.
- 3) Analysez l'équilibre financier de l'entreprise.
- 4) Pour assainir la situation financière en 2020, que proposez-vous à l'entreprise ?
- 5) Sachant que les dettes financières de l'année 2020 s'élèvent à 630 000 D et que l'entreprise compte augmenter son capital tout en assurant un ratio d'endettement égal à 48 % des ressources stables, calculez le montant de l'augmentation du capital.

DEUXIEME PARTIE

L'entreprise « **PRESTIGE** » est, une PME, spécialisée dans la fabrication et la commercialisation d'une gamme de sacs à dos pour les instruments de musique « **Sac INS** ». Cette gamme est fabriquée à partir de la matière première « simili cuir » et de diverses fournitures. Sa clientèle est composée de magasins spécialisés.

Depuis sa création, l'entreprise s'est consacrée fermement à l'amélioration continue de la qualité et de l'innovation permanente de ses produits. Afin d'offrir une meilleure satisfaction à ses clients, elle souhaite élargir sa gamme et moderniser davantage ses techniques de production.

L'entreprise vous demande de traiter les dossiers suivants.

Dossier n° 1 : Analyse de l'évolution des ventes et des stocks

L'entreprise désire analyser l'évolution de ses ventes et de ses stocks afin de prendre les décisions permettant de renforcer sa position sur le marché et d'améliorer sa rentabilité. Pour ce faire, elle vous communique les informations ci-dessous.

Eléments	« Sac INS »		
	2018	2019	2020
Chiffre d'affaires HTVA de l'entreprise	300 000 D	345 000 D	310 500 D
Taux moyen d'évolution du chiffre d'affaires des concurrents	8 %	10 %	- 12 %
Stock final	50 000 D	42 000 D	82 200 D
Coût de production des sacs vendus	240 000 D	276 000 D	248 400 D
Rotation des stocks du secteur	5 fois	7 fois	3 fois

Travail à faire :

- 1) Complétez le tableau d'analyse de l'évolution des ventes et des stocks donné en **annexe n° 4 à rendre avec la copie page 6/8**.
- 2) Comparez et commentez :
 - a- l'évolution des ventes de l'entreprise à celle des concurrents ;
 - b- la rotation des stocks de l'entreprise à celle du secteur.
- 3) Pour stimuler ses ventes, quelles solutions proposez-vous à l'entreprise ?

Dossier n° 2 : Politique commerciale

Au début de l'année 2021, l'entreprise désire diversifier sa gamme par le lancement d'un nouveau sac à dos pour ordinateur portable avec un port USB « **Sac PC** » selon un modèle prestigieux et largement convoité sur le marché.

La demande des revendeurs (magasins spécialisés) est estimée à 5 000 « **Sac PC** » par an. Cependant, la capacité maximale de ses ateliers ne lui permet de produire que 3 000 « **Sac PC** ».

L'entreprise veut savoir la structure du coût du « **Sac PC** » afin de fixer son prix de vente et d'étudier son impact sur la rentabilité. Pour le lancement de ce nouveau produit « **Sac PC** », elle exige un taux de marge bénéficiaire minimum de 25 % par rapport à son coût de revient.

A-Prix de vente du nouveau produit « Sac PC »

L'entreprise a réalisé une étude commerciale qui révèle que le prix TTC (TVA 19 %) accepté par la majorité des acheteurs potentiels est de 124,950 D.

Dans le but de mesurer la contribution du produit « **Sac PC** » au résultat global de l'entreprise, cette dernière a procédé à une analyse des charges par variabilité qui vous sont communiquées à la page suivante.



➤ Charges variables relatives à un sac à dos « **Sac PC** » :

Consommation « Simili cuir »	0,9 m à 30 D le mètre
Main d'œuvre directe	2 heures à 5 D l'heure
Fournitures diverses	4,500 D
Charges variables de production	12 D
Charges variables de distribution	2 D

➤ Charges fixes annuelles de production 16 500 D.

➤ Charges fixes annuelles de distribution 4 500 D.

La quantité annuelle prévisionnelle à produire et à vendre est de 3 000 unités du « **Sac PC** ».

Travail à faire :

- 1) Déterminez pour la quantité annuelle prévisionnelle à produire et à vendre :
 - a- le coût de production ;
 - b- le coût de revient.
- 2) Sachant que les magasins spécialisés, pour un sac à dos « **Sac PC** », envisagent :
 - d'appliquer le prix de vente public TTC de 124,950 D (TVA 19 %) ;
 - de supporter des frais supplémentaires de 5 D ;
 - de fixer une marge bénéficiaire de 15 D ;déterminez :
 - a- le prix de vente public hors TVA (HTVA) ;
 - b- le prix de vente à appliquer par l'entreprise « **PRESTIGE** ».
- 3) Déterminez, pour l'entreprise, la marge bénéficiaire des 3 000 unités du « **Sac PC** » et déduisez son taux par rapport au coût de revient.
- 4) Dites si le coût de revient prévisionnel permet à l'entreprise d'atteindre son objectif. Justifiez.

B- Action de communication commerciale sur le produit « Sac INS »

Suite à la baisse du chiffre d'affaires en 2020, l'entreprise envisage de mener, pour l'année 2021, une action de communication commerciale sur son produit « **Sac INS** ».

L'entreprise confie cette action à une agence publicitaire qui se charge de la totalité de l'opération ce qui coûte à l'entreprise 15 000 D.

Cette action aura les conséquences suivantes :

- Le chiffre d'affaires augmenterait de 20 % par rapport à celui de l'année 2020.
- Le taux du coût variable serait de 60 % du chiffre d'affaires.
- Le coût fixe total relatif au produit « **Sac INS** », après l'action commerciale, serait de 39 000 D.

L'entreprise exige un taux de rentabilité minimum de 25 % du chiffre d'affaires et un seuil de rentabilité à atteindre avant le 30 avril.

Travail à faire :

- 1) Complétez le tableau des résultats différentiels prévisionnels **annexe n° 5 à rendre avec la copie page 6/8**.
- 2) Déterminez pour le produit « **Sac INS** » :
 - a- le taux de rentabilité ;
 - b- la date du seuil de rentabilité.
- 3) L'entreprise pourra-t-elle atteindre ses objectifs escomptés ? Justifiez.

Dossier n° 3 : Investissement et financement

A- Investissement

Pour satisfaire les commandes projetées de ses produits « **Sac INS** » et « **Sac PC** », l'entreprise envisage, au début de l'année 2022, d'accroître sa capacité de production en remplaçant l'ancienne unité de fabrication par une nouvelle plus perfectionnée.



Avant de se lancer dans cet investissement, l'entreprise vous demande de procéder à l'étude du degré de son risque et son incidence sur la rentabilité globale. Pour réaliser cet investissement, elle exige que son délai de récupération (**DRCI**) ne dépasse pas 3 ans.

Pour ce faire, l'entreprise vous communique les informations suivantes :

Eléments	Unité « SPEED »
Prix d'acquisition HTVA (TVA 19 %)	396 000 D
Frais d'installation HTVA (TVA 19 %)	4 000 D
Durée de vie probable	8 ans
Mode d'amortissement	Linéaire
Durée du projet	5 ans
Valeur résiduelle à la fin de la durée du projet (VCN)	150 000 D
Taux d'impôt sur les bénéfices	15 %

Travail à faire :

- 1) Déterminez le coût réel d'acquisition de l'unité de fabrication « **SPEED** ».
- 2) En prenant appui sur le graphique des capacités d'autofinancement cumulées donné en **annexe n° 6 à rendre avec la copie page 7/8** :
 - a- déterminez le montant de la capacité d'autofinancement (CAF) de l'investissement de la première et de la deuxième année ;
 - b- identifiez la nature des capacités d'autofinancement (CAF) annuelles ;
 - c- indiquez sur le graphique le **DRCI** de l'unité « **SPEED** ».
- 3) Vérifiez par le calcul le **DRCI** de l'unité « **SPEED** ».
- 4) Déterminez l'amortissement annuel de l'unité « **SPEED** » et déduisez, pour la première année (2022), le résultat net d'impôt et celui avant impôt.
- 5) En se basant sur le **DRCI** et sur les résultats différentiels, l'entreprise a-t-elle intérêt à réaliser ce projet. Justifiez.

B-Financement

L'entreprise a finalement décidé d'acquérir l'unité de production « **SPEED** ». Pour le financement de son coût réel d'acquisition HTVA, soit 400 000 D, elle hésite entre les deux solutions suivantes :

Solution 1 :

- Autofinancement par prélèvement sur les fonds propres de 100 000 D.
- Emprunt bancaire pour le reste remboursable par 5 fractions égales majorées des intérêts calculés sur le capital restant dû au taux annuel de 10 %.

Solution 2 :

- Emprunt bancaire pour 200 000 D remboursable par 5 annuités constantes de 52 759,500 D chacune.
- Augmentation du capital par un nouvel apport de 100 000 D.
- Autofinancement par des fonds propres pour le reste ;
- Coût net de financement : 270 747,253 D

Travail à faire :

- 1) Pour la solution 1 :
 - a- déterminez le montant de l'emprunt et celui de la fraction constante ;
 - b- complétez le tableau de calcul des flux nets de trésorerie actualisés donné en **annexe n° 7 à rendre avec la copie page 8/8**.
- 2) Pour la solution 2 :
 - a- déterminez le montant des fonds propres ;
 - b- sachant que le premier amortissement est de 32 759,500, déterminez les intérêts de la première année et le taux d'intérêt de l'emprunt.
- 3) Quelle serait la solution la plus avantageuse ? Justifiez.



Section : **Économie et Gestion** N° d'inscription : Série :

Nom et prénom :

Date et lieu de naissance :

Signatures des surveillants

.....

.....

Épreuve : **Gestion** (Section : **Économie et Gestion**) – Session de contrôle (2021)**Annexe n° 1 : Différents niveaux de stocks pour le premier trimestre 2021 (en kg)**

Eléments	Janvier	Février	Mars
Stock de sécurité	28	28	
Ventes pendant le délai de livraison	40	(1)	(2)
Stock d'alerte	68		88
Détail des calculs			
(1)			
(2)			

Annexe n° 2 : Analyse prévisionnelle de la gestion des stocks (en kg)

Eléments	1 ^{er} trimestre 2021		
	Janvier	Février	Mars
Stock initial	205		
Achats prévus	90		
Ventes prévues			
Stock final		135	
Stock moyen		90	125
Coefficient de rotation des stocks de l'entreprise			3 fois
Coefficient de rotation des stocks du secteur	3 fois	4 fois	3 fois

Annexe n° 3 : Indicateurs de l'équilibre financier (Sommes en dinars)

Indicateurs	2019	2020		Variations
		Calcul	Montants	
FDR	385 500		395 400	
BFR	338 100			
TN	47 400		- 38 700	

Annexe n° 4 : Tableau d'analyse de l'évolution des ventes et des stocks

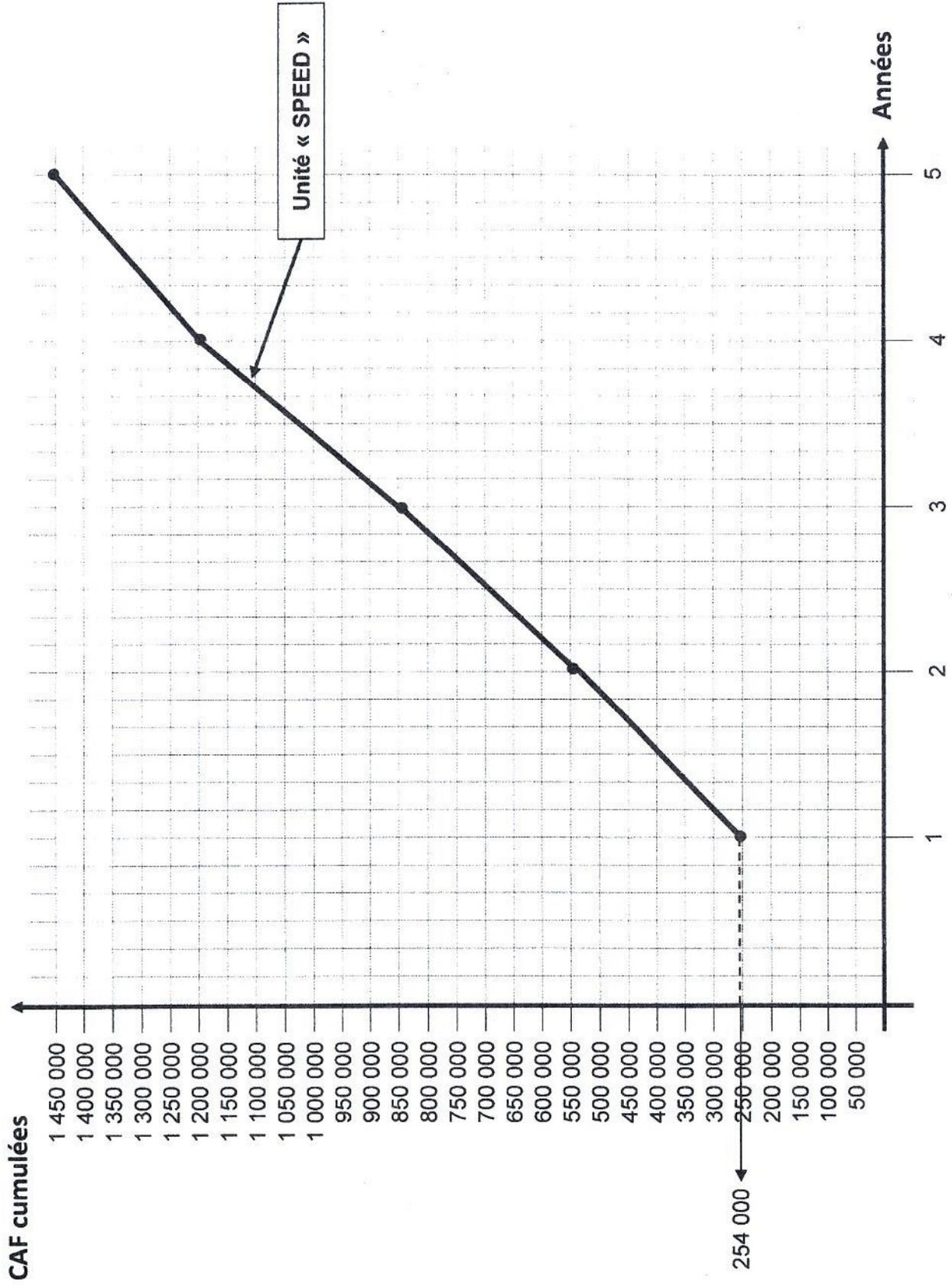
Eléments	« Sac INS »		
	2018	2019	2020
Taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise	12 %	15 %	
Taux moyen d'évolution du chiffre d'affaires des concurrents	8 %	10 %	- 12 %
Stock moyen de l'entreprise	48 000 D	46 000 D	
Rotation des stocks de l'entreprise	5 fois	6 fois	
Rotation des stocks du secteur	5 fois	7 fois	3 fois
<u>Détail des calculs pour l'année 2020</u>			
Taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise :			
Stock moyen de l'entreprise :			
Rotation des stocks de l'entreprise :			

Annexe n° 5 : Tableau des résultats différentiels prévisionnels (Sommes en dinars)

Eléments	« Sac INS »	« Sac PC »
Chiffre d'affaires		255 000
Coût variable		166 500
Marge sur coût variable		88 500
Coût fixe	39 000	
Résultat d'exploitation		
Résultat d'exploitation global		177 540

NE RIEN ECRIRE ICI

Annexe n° 6 : Graphique des CAF cumulées de l'unité « SPEED »



NE RIEN ECRIRE ICI

Annexe n° 7 : TABLEAU DES FLUX NETS DE TRESORERIE ACTUALISES (Sommes en dinars)

Eléments	Années	0	1	2	3	4	5
Décaissements :							
- Coût de l'investissement			30 000	24 000	18 000	12 000	6 000
- Paiement des intérêts							
- Remboursement du principal							
Totaux des décaissements							
Encaissements :							
- Montant de l'emprunt							
- Valeur résiduelle							
- Economie d'impôt sur les amortissements du bien			7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
- Economie d'impôt sur les intérêts							
Totaux des encaissements							
Flux nets de trésorerie = (Encaissements – Décaissements)			- 78 000	- 72 900	- 67 800	- 62 700	92 400
Coefficients d'actualisation (11 %)		1	0,900 901	0,811 622	0,731 191	0,658 731	0,593 451
Flux nets de trésorerie actualisés							

Coût net de financement =